

## 各位股東：

本公司董事會（「董事會」）宣佈，本集團截至二零零一年三月三十一日止財政年度之經審核綜合除稅後溢利為176,000,000港元，與上年度之業績比較上升9.8%。董事會認為本集團在這艱困一年之表現仍令人滿意。

董事會建議不派發截至二零零一年三月三十一日止年度之末期股息。

## 業務回顧及未來展望

### 公路及高速公路

路勁持續表現良好，並為本集團帶來溢利約140,000,000港元。於截至二零零零年十二月三十一日止年度，經審核除稅後純利為428,000,000港元，而於截至二零零一年六月三十日止六個月之未經審核除稅後純利為186,000,000港元。年內，本集團從路勁收取之股息合共為104,000,000港元。

路勁自一九九四年成立以來，一直表現卓越，已成為本集團穩定現金流量之來源。路勁本身會在考慮市場環境後，審慎地繼續物色業務機會。

誠如路勁於二零零一年六月二十八日發表之公佈所述，路勁與其合營企業夥伴訂立有條件協議，出售其於揭陽公路網之全部50%權益，總代價為人民幣530,800,000元（約相等於496,000,000港元）。目前出售正待政府審批。

### 建築

沙田短樁事件令本集團之建築部門無論在盈利能力及未來增長潛力於短期及中期均受到極大的負面打擊。儘管如此，建築部門仍於年內賺取溢利50,000,000港元，而上年度則錄得虧損62,000,000港元（包括為短樁事件預留之60,000,000港元撥備）。



單偉豹  
主席



# 公路



## 業務回顧及未來展望(續)

然而，本集團面對獲取香港新建築合約所出現之困難。本集團建築部門手頭上之合約總值由二零零零年三月底約16,400,000,000港元(其中約9,300,000,000港元仍未完成)跌至於二零零一年三月底約12,400,000,000港元(其中約5,700,000,000港元仍未完成)。

誠如二零零一年五月十五日發表之公佈，本集團有條件同意出售本集團之建築部門鶴記營造有限公司之全部權益予新世界創建有限公司之一間全資附屬公司，代價為43,000,000港元。

### 石礦場

石礦場於本年度賺取約7,000,000港元，較上年度高出7.9%。石礦場之表現仍受私人及公營房屋緩慢發展所影響，因而減少年內石料及石製品之整體需求。然而，本集團仍深信，此項業務將在未來數年仍然有利可圖。

### 建築材料

於本財政年度，此部門帶來不俗之溢利約3,000,000港元。儘管建築業市況極具挑戰且停滯不前，本集團擁有65%權益之附屬公司承達木材制品有限公司(「承達」)仍表現理想。承達一直擴大其業務範疇，由傳統之木門及地板業務擴展至更多元化之裝飾工程。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

年內，本集團透過向新世界發展有限公司之附屬公司配售股份籌得新資金達89,000,000港元及透過向獨立第三者發行可贖回可交換債券(「債券」)籌得另外180,000,000港元之資金。本集團之財務狀況於年內更藉著從業務中賺取內部資金及收取路勁之股息而得到進一步改善。全年內，借款總額已大幅減少，由1,185,000,000港元(倘不包括私人參建計劃項目之銀團貸款，則為554,000,000港元)下跌至372,000,000港元。





# 建築



**財務回顧** (續)

借款之到期日如下：

	三月三十一日	
	二零零一年	二零零零年
	百萬港元	百萬港元
一年內	190	504
第二年	181	46
第三至第五年(包括首尾兩年)	1	635
	<u>372</u>	<u>1,185</u>

年內總借貸之變動如下：

- (a) 於二零零零年六月，本集團出售其於全資附屬公司添星發展有限公司(「添星」)之49%權益，添星參與發展紅磡灣之私人參建計劃項目。由於本集團於出售添星後不再對添星擁有單方面之控制權，故列入於二零零零年三月三十一日之其他借款結餘中有關添星之631,000,000港元銀團貸款不再於二零零一年三月三十一日之其他借款結餘中綜合計算。
- (b) 於二零零零年七月，本公司以現金按面值向獨立第三者發行180,000,000港元債券。
- (c) 本集團於年內已償還於二零零零年三月三十一日應付予滙豐直接投資(亞洲)有限公司所管理之基金合共217,000,000港元金額中之168,000,000港元。於二零零一年三月三十一日尚未償還之餘款49,000,000港元亦已於二零零一年五月償還。除上述者外，已於年內償還之銀行及其他借款達194,000,000港元。

於二零零一年三月三十一日，本集團之現金及銀行結餘為152,000,000港元，其中36,000,000港元之銀行存款已作為授予本集團之銀行融資抵押。

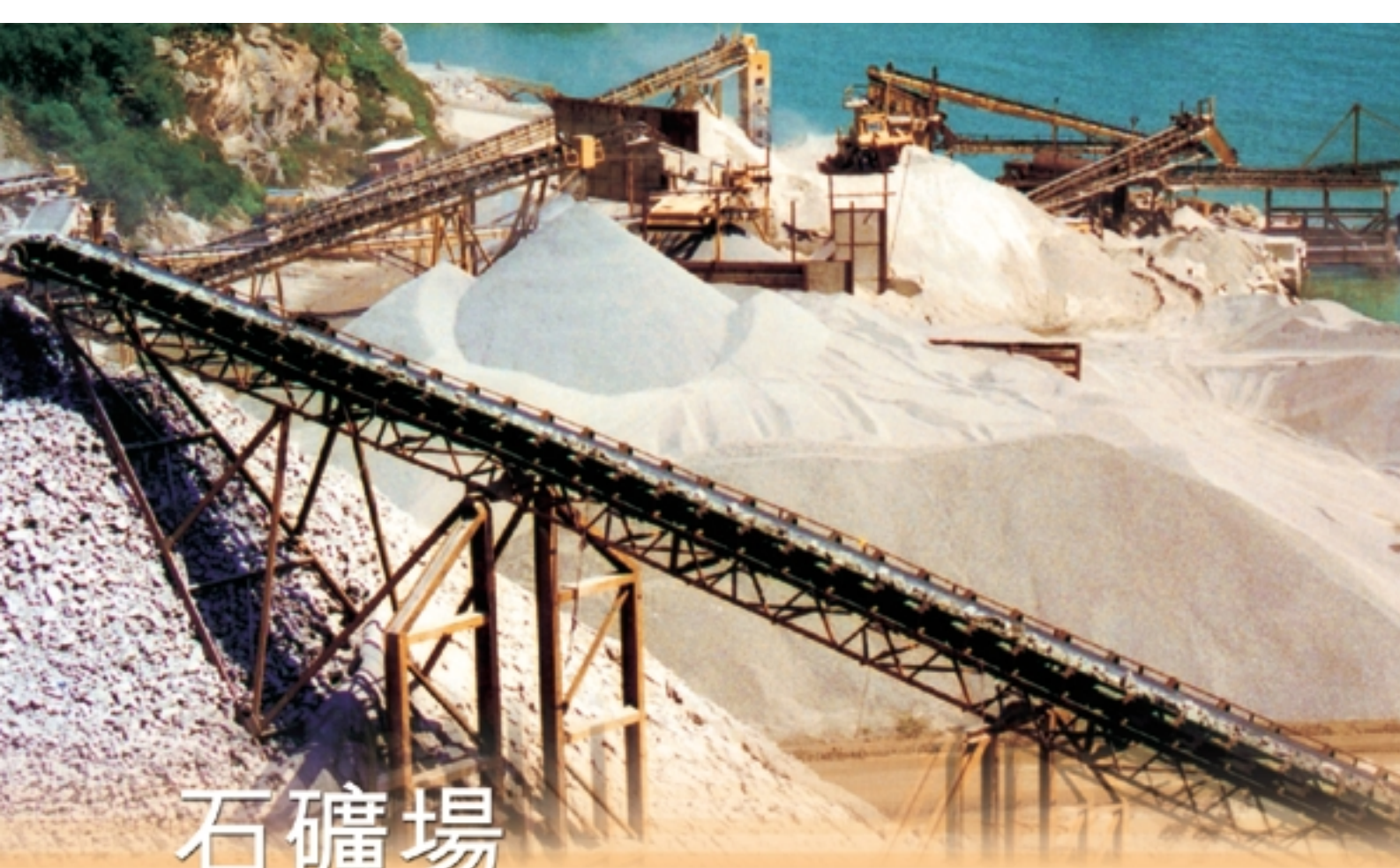
憑藉成功監察借貸水平，本集團於年內之融資成本淨額為47,000,000港元，較上年度減少28.9%。

本集團之借款及現金結餘主要以港元及美元結算。因此，本集團毋須承受外幣匯率波動之重大風險。

**資本架構及資本負債比率**

鑑於削減借款及增加股東資金，年內之淨資本負債比率(即借款淨額(借款總額減現金及銀行結餘)與股東資金之比率)由67.8%(倘不包括私人參建計劃項目之銀團貸款，則為25.9%)大幅下跌至12.3%。於二零零一年三月三十一日，股東資金為1,795,000,000港元，即每股股份2.32港元。股東資金增加主要來自本年度保留溢利、年內配售股份減註銷購回股份及攤佔聯營公司儲備變動。





石礦場

及建築材料



## 財務回顧 (續)

### 資產抵押

於二零零一年三月三十一日，本集團之銀行存款36,000,000港元已抵押及若干建築合約中之利益已轉讓予銀行，以作為授予本集團之銀行融資抵押。此外，40,000,000股路勁股份已作為債券之抵押。

### 或然負債

本集團之或然負債由二零零零年三月三十一日之444,000,000港元增加至二零零一年三月三十一日之2,443,000,000港元。或然負債之增加主要來自給予添星之銀行融資所給予財務機構之1,750,000,000港元擔保(該公司已於二零零一年三月三十一日獲重新分類，由二零零零年三月三十一日之附屬公司地位重新分類列作共同控制個體)及就本集團之建築合約之未撤銷履約保證之額外款額。

## 僱員及酬金政策

於二零零一年三月三十一日，本集團擁有2,158名僱員，其中1,263名駐香港、834名駐中國及61名駐台灣。本集團於截至二零零一年三月三十一日止年度之員工成本總額為370,000,000港元(不包括董事酬金)。

本集團乃按個人職責、資歷、經驗及表現衡量設計一套具競爭力之酬金組合。在經參考當時之市況及根據個人表現評估後，一般會每年檢討僱員薪酬和薪金。除正常發放之酬金外，亦會授予合資格員工酌情花紅及優先認股權，以作為獎賞。本集團亦有提供其他額外福利，包括醫療保險及退休福利計劃。

## 總結

於短樁事件後，本集團已採取一套審慎策略，以鞏固業務根基。本集團一直致力將其主要業務重整，集中經營核心業務並出售非核心業務。主要目的是為鞏固及加強其財務狀況。

儘管前路艱困，董事會對本集團之表現及前景仍感樂觀。憑藉本集團優秀之管理層及勤奮員工，董事會深信，其可克服所有困難。董事會亦希望藉此次機會，向全體盡心盡力之員工致以謝意。

主席

單偉豹

二零零一年七月二十日